

Сдано на 100баллов в 2017г.! Верно 30 из 30 Скриншот с отметкой прилагается к работе. Ответы выделены цветом в Worde.

К задачам «информационного центра» относится ...

сбор информации
проведение тренингов для персонала
формирование и анализ отчетов

К задачам «офиса сопровождения проектов» относится ...

формирование портфелей проектов
методическая помощь руководителям проектов
проведение тренингов для персонала

К задачам «офиса управления проектами» относится ...

проведение тренингов для персонала
руководство функциональными подразделениями компании
подготовка программ развития компании

В управление проектами входит

Коррекция характеристик, планов и подходов в соответствии и с мнением и ожиданиями инициатора проекта

Организация деятельности по принципу функционального разделения труда, концентрирование на достижение определенных целей

Уравновешивание противоречащих требований по качеству, содержанию, времени и стоимости

Матричная организационная структура может быть ...

сильной, слабой, умеренной (сбалансированной) и дивизиональной
сильной, слабой и умеренной (сбалансированной)
сильной и слабой

Цель проекта - это ...

разработка уникальных товаров и услуг

желаемый результат деятельности, достигаемый в результате успешного осуществления проекта в заданных условиях его реализации

обеспечение финансовой устойчивости компании-реализатора проекта,
обеспечение успеха проекта

Основными средствами интеграции компаний будут являться ...

обоснование политики и планов трансформации стратегических целей организации в рабочие требования по обеспечению преобразования ресурсов в товары и услуги

реактивность, проактивность, адаптивность (конформность)

финансовые, кадровые и информационные средства

Проблема межфункциональной координации при управлении проектом возникает в случае использования ... организационной структуры

функциональной

проектной

матричной

За всю работу над проектом и выполнением плана отвечает ...

менеджер проекта

менеджер службы контроля

координатором проекта

Участник проекта, который выполняет отдельные работы или комплекс работ по реализации проекта в соответствии с контрактом, – это ...

поставщик проекта

подрядчик

руководитель проекта

В рамках схемы «Управление – функция заказчика» организационная структура проекта формируется ...

руководителем проекта

заказчиком

советом директоров

Торги на право выполнения подрядных работ проводятся на ... проекта
концептуальной фазе
эксплуатационной фазе
фазе разработки

Мультипроекты – это ...

совокупность проектов и различных мероприятий, объединенных условиями их выполнения (выделенными ресурсами, временем на ее выполнение, технологией, организацией и др.)

целевые программы, содержащие множество взаимосвязанных проектов, которые объединены общей целью, выделенными ресурсами и отпущенным на их выполнение временем

комплексные программы или проекты, осуществляемые в рамках крупных организаций, компаний и фирм, связанные с определением концепций и направлений стратегического развития организаций и предприятий

Согласно РМВок, группа лиц с общими целями, выполняющих свои роли, которые в процессе сотрудничества практически не общаются лично, – это ... проекта

виртуальное окружение

виртуальная команда

виртуальный офис

Совокупность отдельных лиц, групп и/или организаций, привлеченных к выполнению работ проекта и ответственных перед руководителем проекта за их выполнение, – это ...

команда проекта

комиссия по контролю за проектами

команда управления проектом

Структура, создаваемая исключительно для одного проекта, называется ...
организационной структурой

специализированной

сложной

выделенной

Структура рабочей группы трансформируется в соответствии с ...

требованиями заказчика

требованиями менеджера проекта

конкретными этапами проекта

... структура дает возможность гибко маневрировать людскими ресурсами благодаря перераспределению их между проектами, при условии сохранения их административно-функциональной принадлежности соответствующим функциональным отделам

Проектная

Функциональная

Матричная

Одним из основных направлений трансформации компаний является ...

сокращение числа иерархических уровней путем локализации процессов в полуавтономных бизнес-единицах, объединенных в матричные (сетевые) компании

развитие структуры вертикального подчинения и централизация большинства функций управления

последовательное исключение перекрещивающихся функций управления путем введения жесткой функциональной специализации

Участник проекта, который определяет основные требования к проекту и его масштабы, обеспечивает финансирование проекта за счет своих средств, – это ...

руководитель проекта

инвестор

заказчик проекта

Взаимодействие и взаимоотношения между всеми участниками проекта, определяемые типом контракта и распределением ответственности в нем, – это ... проекта

организационная форма

администрирование

управление контрактом

Проектно-ориентированная компания – это компания, источником существования которой являются ...

процессы как совокупность согласованных во времени непрерывных потоков, направленных на создание продуктов или услуг

услуги по управлению проектами как уникальной совокупностью ограниченных по времени действий по созданию новых продуктов

проекты как уникальная совокупность ограниченных по времени действий по созданию новых продуктов и услуг

В случае участия в проекте двух или более различных компаний, имеющих различные значимые функции в проекте, используются ... структуры

«сложные» организационные

«органические»

«двойственные»

Бывают ... матрицы

сильные, слабые, умеренные (сбалансированные) и дивизиональные

сильные, слабые и умеренные (сбалансированные)

сильные и слабые

К разновидности «сложных» организационных структур относится схема . .

«Управление - функция управляющего проектом»

«Управления - функция заказчика»

«Управление - функция субподрядчика»

Степень выделенности проекта зависит .

от степени интеграции структуры проекта и структуры материнской организации

от степени интеграции проекта и его внутреннего окружения

от количества расходуемых на проект ресурсов

В рамках схемы «Управление - функция управляющей фирмы» непосредственные работы по проекту реализуют ...

управляющая фирма

заказчики проекта

субподрядчики

В рамках схемы «Управление - функция ...» к выполнению непосредственных работ по проекту могут привлекаться на временной основе собственные подразделения компании, ответственной за реализацию проекта

заказчика

управляющей фирмы

субподрядчика

Роль заказчика в рамках схемы «Управление - функция управляющей фирмы» - . .

контроль отдельных промежуточных и конечных результатов

оперативный, текущий контроль за состоянием работ по проекту

выделение постоянных ресурсов для проекта, формирование организационной структуры проекта

Использование двойственной организационной структуры целесообразно в случае, когда ...

заказчик проекта берет на себя функции по управлению проектами,

передавая большую часть работ подрядным компаниям

роль заказчика и генерального подрядчик совмещает в себе одна

организация

заказчик и генеральный подрядчик имеют одинаково большое значение при

принятии решений по проекту или выполняют работы одинаковой важности